Projektstrukturplan (Auszug und Basis für weitere Bearbeitung)

Inhalt

[1 Projektmanagement 1](#_Toc114123641)

[1.1 AP (Arbeitspaket): Projekt initiieren (vor Projektstart) 1](#_Toc114123642)

[1.2 MST (Meilenstein) 1: Projekt ist gestartet 1](#_Toc114123643)

[1.3 AP: Projekt planen 1](#_Toc114123644)

[1.4 AP: Projekt durchführen und koordinieren 1](#_Toc114123645)

[1.5 AP: Projekt controllen 2](#_Toc114123646)

[1.6 AP: Projekt abschließen 2](#_Toc114123647)

[1.7 MST last: Projekt ist abgeschlossen 2](#_Toc114123648)

[2 Junior Company durchführen (optional) 3](#_Toc114123649)

[2.1 AP: Unternehmen gründen 3](#_Toc114123650)

[2.2 MST Unternehmen ist gegründet 3](#_Toc114123651)

[2.3 AP: Businessplan erstellen (optional) 3](#_Toc114123652)

[2.4 MST Businessplan ist erstellt 3](#_Toc114123653)

[2.5 AP: Produktion durchführen (-> Bei IT-Projekten Phasen Systemanalyse, Agile Softwareentwicklung, Einsatz der Software) 3](#_Toc114123654)

[2.6 MST Software ist einsatzbereit 3](#_Toc114123655)

[2.7 AP: Marketing durchführen 3](#_Toc114123656)

[2.8 AP: Verkauf durchführen 3](#_Toc114123657)

[2.9 …. 3](#_Toc114123658)

[2.10 AP: Finanzmanagement durchführen 3](#_Toc114123659)

[2.11 AP: Junior Company auflösen 3](#_Toc114123660)

[2.12 MST Junior Company ist aufgelöst 3](#_Toc114123661)

[3 Systemanalyse 3](#_Toc114123662)

[3.1.1 Anforderungen ermitteln 3](#_Toc114123663)

[3.2 Grobkonzept (inkl. UI Design) erstellen 3](#_Toc114123664)

[3.3 MS. Pflichtenheft inkl. Produktbacklog ist erstellt 3](#_Toc114123665)

[3.4 Relevantes Wissen aneignen (optional) 3](#_Toc114123666)

[4 Agile Softwareentwicklung 3](#_Toc114123667)

[4.1 Sprint 1 durchführen 3](#_Toc114123668)

[4.2 Sprint 2 durchführen 4](#_Toc114123669)

[4.3 Sprint 3 durchführen 4](#_Toc114123670)

[4.4 Sprint … durchführen 4](#_Toc114123671)

[4.5 MST Softwarerelease ist fertig 4](#_Toc114123672)

[4.6 Abnahmetest durchführen 4](#_Toc114123673)

[4.7 MST Abnahme der Software durch KundInnen ist erfolgt 4](#_Toc114123674)

[5 Einsatz der Software 4](#_Toc114123675)

[5.1 Software abnehmen 4](#_Toc114123676)

[5.2 User schulen 4](#_Toc114123677)

[5.3 Software warten (optional) 4](#_Toc114123678)

[5.4 Software weiterentwickeln (optional) 4](#_Toc114123679)

# Projektmanagement

## AP (Arbeitspaket): Projekt initiieren (vor Projektstart)

**Spezifikation:**

* Projektidee finden
* Projektziele definieren
* Akquisition durchführen (optional)
* Projektwürdigkeitsanalyse durchführen
* Machbarkeitsstudie durchführen
* Projektabgrenzung und -kontextanalyse (sachlich, sozial, zeitlich) durchführen (d.h. Stakeholder-Analyse, …)
* Projektauftrag abschließen

## MST (Meilenstein) 1: Projekt ist gestartet

## AP: Projekt planen

**Spezifikation:**

* Design der Projektorganisation (Rollenzuordnung, Kommunikationsplan, Projektkultur)
* Planung der
* Leistung (-> Meilensteine und Arbeitspakete im Projektstrukturplan, Netzplan)
* Zeitplanung (-> für Meilensteine, Arbeitspakete)
* Verantwortlichkeiten (-> Funktionendiagramm)
* Ressourcen und Kosten (Projektressourcenplan, Kostenplan inkl. Arbeitsstunden)
* Management von Projektchancen und -risiken (Risikobeurteilung, -bewältigung, -überwachung)
* Kick-off

## AP: Projekt durchführen und koordinieren

**Spezifikation:**

* Jedes Projektmitglied arbeitet an seinen Aufgaben (Arbeitspakten oder Sprints)
* Die Projektleitung koordiniert die Umsetzung bzw. Änderung der geplanten Maßnahmen
* Dokumentationen erstellen
* Besprechungsprotokoll: Doku von Ergebnissen/ Vereinbarungen
* To-do-Liste: erfüllende Maßnahmen mit zugeordneten Verantwortlichkeiten/Terminen
* Tätigkeitsbericht: Wer hat wie lange an welchen Arbeitspaketen gearbeitet?
* (Projektänderungsformular optional)
* Faktura erstellen (monatlich)
* Abnahme Arbeitspakete: Doku des formalen Abschlusses von AP

## AP: Projekt controllen

**Spezifikation:**

* Analyse/Festlegung von Projektstatus (Ist-Daten), Abweichungen (Soll-Ist-Vergleich), Ursachen, Konsequenzen und Maßnahmen bzgl.
* Leistungsumfang (lt. Projektstrukturplan, Meilensteine)
* Ressourcen/Kosten (lt. Projektkosten-, Personaleinsatz- und Finanzmittelplan)
* Zeiten (Fertigstellung der Meilensteine, Arbeitspakete und Sprints)
* Projektumwelten (lt. Projektkontextanalyse)
* Projektmarketing durchführen
* Management von Projektchancen und -risiken (*Risikocontrolling*: Risikobeobachtung, ‑steuerung lt. Risikoanalyse; Krisenmanagement (unerwarteten und ungeplanten stark vom Ziel abweichenden Diskontinuitäten): Krisenvermeidung, -vorsorge, ‑bewältigung
* Erstellung von Berichten und Dokumentation

## AP: Projekt abschließen

**Spezifikation:**

* Projektevaluation, -reflexion
* Vereinbarungen für die Nachprojektphase
* Fertigstellung der Dokumentationen und Berichte
* Endabrechnung (Faktura inkl. Zahlung)
* Ergebnispräsentation
* Projektabnahme
* Auflösung der Projektorganisation

## MST last: Projekt ist abgeschlossen

# Junior Company durchführen (optional)

## AP: Unternehmen gründen

## MST Unternehmen ist gegründet

## AP: Businessplan erstellen (optional)

## MST Businessplan ist erstellt

## AP: Produktion durchführen (-> Bei IT-Projekten Phasen Systemanalyse, Agile Softwareentwicklung, Einsatz der Software)

## MST Software ist einsatzbereit

## AP: Marketing durchführen

## AP: Verkauf durchführen

## ...

## AP: Finanzmanagement durchführen

## AP: Junior Company auflösen

## MST Junior Company ist aufgelöst

# Systemanalyse

## Anforderungen ermitteln

**Spezifikation:**

* Wünsche und Bedürfnisse der KundInnen an das Softwareprodukt ermitteln (z.B. Lastenheft, Userstories, Anforderungen, …)

## Grobkonzept (inkl. UI Design) erstellen

**Spezifikation:**

* Requirements als Userstories im Pflichtenheft spezifizieren
* Produktbacklog erstellen

## MS. Pflichtenheft inkl. Produktbacklog ist erstellt

## Relevantes Wissen aneignen (optional)

# Agile Softwareentwicklung

## Sprint 1 durchführen

**Spezifikation:**

* Planung (Product Backlog refinement)
* Umsetzung
* Komponenten- und Integrationstest
* Review
* Retrospektive (optional)

## Sprint 2 durchführen

## Sprint 3 durchführen

## Sprint … durchführen

## MST Softwarerelease ist fertig

## Abnahmetest durchführen

**Spezifikation:**

* Akzeptanzkritierien festlegen
* Systemumgebung beim Kunden einrichten
* Abnahmetest beim Kunden durchführen
* Protokollierung der Abnahmetests

## MST Abnahme der Software durch KundInnen ist erfolgt

# Einsatz der Software

## Software installieren[[1]](#footnote-1)

**Spezifikation:**

* Software installieren und konfigurieren
* …

## User schulen

## Software warten (optional)

## Software weiterentwickeln (optional)

1. Eine andere Möglichkeit wäre, die Abnahmetests sowie Annahme des aktuellen Standes der Software nach jedem Sprint durchzuführen. [↑](#footnote-ref-1)